

# 軍機能のアウトソーシングの研究

三須 拓也 [札幌大学経営学部／専任講師]

## 背景・目的

現代は、公共部門の市場化・民営化を特徴としているが、この流れに沿う形で、近年アメリカでは軍の一部機能を外部委託する現象が広がっている。

アメリカ軍からの業務委託を受けた企業には一般に民間軍事会社と言われるものが含まれる。どのような政治経済的背景から民間軍事会社は台頭するようになったのか。本研究は主にイラクにおける民間軍事会社の活動の実態を分析することでこの課題を解明する。なお本研究自体は自衛隊の分析を行うものではないが、この研究の成果は自衛隊の一部機能の民間委託についてのインプリケーションを持つと考えられ、北海道の自衛隊の将来あり方にも無関係ではない。

## 内容・方法

本研究は、アメリカ政府公文書の分析および関係研究図書の分析に依拠する。本研究では、その基礎調査としてアメリカにおける資料収集を2005年9月から約2週間行った。ただし研究計画書提出段階では、関係者へのインタビューも行う予定になっていたが、現地調査の時期がちょうどハリケーン・カトリナの上陸時期と重なったためインタビューは行えなかった。そのため文献資料による研究を中心に進めざるをえなかったことをお断りしておく。

## 結果・成果

本研究を通じて得られた成果は以下の3点であった。

- ①民間軍事会社の利用によるコスト削減効果については疑問がある。

民間軍事会社を利用することで財政上のコストを安くあげることができるという主張がある。しかしこの主張を額面通り受け取ることが出来ない。例えばアメリカ会計検査院の報告は、国防総省の報告とは異なる結論を提出している。その背景にはイラク復興市場における一部の業務に関してずさんな水増し請求があった。例えば上記のKBR社はイラクにおいて10億ドル以上の契約を取り付けているが、その額について論理的根拠が曖昧であった。そしてKBR社はチェイニー副大統領の以前CEOを勤めていたハリバートン社の子会社であるが、しばしば指摘されるようにKBRの業務委託にチェイニー氏の影響があったものとされる。

そもそも民営化の実態には国家権力の拡大でありまた国家の私物化を懸念させることが多い。民営化のプロセスにお

いて、国家がその監督権限を放棄することはまれであり、業務委託が行われる先は国家権限が及ぶ範囲になりがちである。その結果コスト削減効果も不十分なものになってしまうのである。

- ②民間軍事会社を通じた技術支援には一定の利点があるが付随する問題もある。

民間軍事会社の関与によってハイテク兵器の管理・運営が容易になったことは確認できる。しかしその一方でこれら企業の社員が作戦上の足かせとなるケースも生じている。一般に民間軍事会社の社員は武器を持つことが出来ない。もし武装すれば非戦闘員としての地位を失う可能性があり、最悪の場合、捕虜となれば傭兵と判断されて処刑される可能性もあるからである。そのためアメリカ軍の活動と一体になりながらも、十分な装備を民間軍事会社が有しない彼らは、反米勢力の格好の「ソフト・ターゲット」となる。

- ③政治的文脈での利用価値を確認しうる。

まずその効果はアメリカの対外関係から確認できる。そもそもイラク戦争は、フランス、ドイツといった同盟国が反対を表明したにもかかわらず遂行された戦争であった。同盟国の支援を期待できないなか、アメリカは従来であればこういった同盟国が担ってきた任務を、民間軍事会社に請け負わせた。イラクに存在する民間軍事会社の社員は20000人とも言われる。これはイギリス軍よりも多い数である。ここからわかることは、アメリカが同盟国の力を借りることなく、軍事作戦を遂行できるようになったということである。

また民間会社を活用することで、アメリカ政府は「反テロ戦争」において行いたいことを隠然と行うことができるようになった。「反テロ戦争」においてアメリカは敵の区別に苦勞していた。国家を相手とする通常の戦争とは異なり、「テロリスト」には明確な姿を認識することが難しいからである。それゆえアメリカは敵の姿を描き出すため、「テロリスト」と繋がりを持つと目される人物を、逮捕し尋問せざるをえない状況に追い込まれていた。その取調には国内法の基準でいえば、十分な手続きを経ているとは言い難い行為も含まれていたが、アメリカは民間会社という法的には曖昧な存在を利用することで、この法的な問題を処理しえたのである。アブグレイブ刑務所での虐待事件はその一例である。

## 今後の展望

財政赤字処理の観点から自衛隊の機能の一部アウトソーシングの議論が高まると思われるが、アメリカのケースを見る限りその効果は乏しい。アメリカ軍と自衛隊の単純な比較はできないものの、自衛隊のケースでも日本の政治的文脈において検討するほうが実りあるものになると考えられる。