

2025年度  
収 支 予 算 書

自 2025年 4月 1日

至 2026年 3月31日

公益財団法人北海道科学技術総合振興センター

(ノーステック財団)

# 正味財産増減予算書

自 2025年4月1日 至 2026年3月31日

(単位：円)

| 科 目                  | 当年度             | 前年度               | 増 減               |
|----------------------|-----------------|-------------------|-------------------|
| <b>I. 一般正味財産増減の部</b> |                 |                   |                   |
| 1. 経常増減の部            |                 |                   |                   |
| (1) 経常収益             |                 |                   |                   |
| 基本財産運用益              | ( 274,025,083 ) | ( 295,961,195 )   | ( △ 21,936,112 )  |
| 特定資産運用益              | ( 90,561,145 )  | ( 133,424,248 )   | ( △ 42,863,103 )  |
| 事業収益                 | ( 145,489,000 ) | ( 157,250,000 )   | ( △ 11,761,000 )  |
| 受取補助金等               | ( 515,360,358 ) | ( 666,020,201 )   | ( △ 150,659,843 ) |
| 受取国庫補助金              | 323,000,000     | 466,000,000       | △ 143,000,000     |
| 受取地方公共団体補助金          | 171,620,000     | 183,102,000       | △ 11,482,000      |
| 受取補助金振替額             | 20,740,358      | 16,918,201        | 3,822,157         |
| 受取会費                 | ( 16,520,000 )  | ( 16,540,000 )    | ( △ 20,000 )      |
| 受取寄附金                | ( 71,074,800 )  | ( 57,074,800 )    | ( 14,000,000 )    |
| 受取寄付金振替額             | 71,074,800      | 57,074,800        | 14,000,000        |
| 雑収益                  | ( 54,532,603 )  | ( 95,155,447 )    | ( △ 40,622,844 )  |
| 経常収益計                | 1,167,562,989   | 1,421,425,891     | △ 253,862,902     |
| (2) 経常費用             |                 |                   |                   |
| 事業費                  | ( 908,878,828 ) | ( 1,046,139,850 ) | ( △ 137,261,022 ) |
| 役員報酬                 | 9,161,064       | 2,859,000         | 6,302,064         |
| 給料手当                 | 131,592,384     | 165,597,300       | △ 34,004,916      |
| 福利厚生費                | 24,566,552      | 26,957,700        | △ 2,391,148       |
| 会議費                  | 7,200,000       | 10,800,000        | △ 3,600,000       |
| 旅費交通費                | 27,400,000      | 37,768,000        | △ 10,368,000      |
| 通信運搬費                | 12,610,000      | 12,700,000        | △ 90,000          |
| 減価償却費                | 29,887,434      | 24,260,187        | 5,627,247         |
| 消耗品費                 | 21,024,196      | 24,246,076        | △ 3,221,880       |
| 修繕費                  | 4,380,000       | 21,900,000        | △ 17,520,000      |
| 印刷製本費                | 500,000         | 200,000           | 300,000           |
| 光熱水料費                | 7,475,138       | 7,994,960         | △ 519,822         |
| 賃借料                  | 86,507,015      | 63,846,778        | 22,660,237        |
| 保険料                  | 657,865         | 730,365           | △ 72,500          |
| 諸謝金                  | 24,205,000      | 33,568,000        | △ 9,363,000       |
| 外注費                  | 58,626,155      | 100,483,975       | △ 41,857,820      |
| 委託費                  | 64,962,000      | 74,563,056        | △ 9,601,056       |
| 広告宣伝費                | 5,400,000       | 6,664,000         | △ 1,264,000       |

# 正味財産増減予算書

自 2025年4月1日 至 2026年3月31日

(単位：円)

| 科 目             | 当年度             | 前年度             | 増 減            |
|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|
| 租税公課            | 2,916,485       | 2,929,417       | △ 12,932       |
| 支払助成金           | 379,700,000     | 398,700,000     | △ 19,000,000   |
| 雑費              | 10,107,540      | 29,371,036      | △ 19,263,496   |
| 管理費             | ( 211,280,243 ) | ( 191,191,987 ) | ( 20,088,256 ) |
| 役員報酬            | 18,121,936      | 22,083,000      | △ 3,961,064    |
| 給料手当            | 94,057,678      | 73,404,000      | 20,653,678     |
| 退職給付費用          | 10,327,000      | 10,415,000      | △ 88,000       |
| 福利厚生費           | 18,504,000      | 15,464,000      | 3,040,000      |
| 会議費             | 1,400,000       | 1,100,000       | 300,000        |
| 旅費交通費           | 2,000,000       | 2,500,000       | △ 500,000      |
| 通信運搬費           | 2,000,000       | 1,800,000       | 200,000        |
| 減価償却費           | 7,056,023       | 7,578,167       | △ 522,144      |
| 消耗什器備品費         | 5,050,000       | 3,500,000       | 1,550,000      |
| 消耗品費            | 791,804         | 788,124         | 3,680          |
| 修繕費             | 1,620,000       | 8,100,000       | △ 6,480,000    |
| 印刷製本費           | 3,500,000       | 2,800,000       | 700,000        |
| 光熱水料費           | 2,764,862       | 2,957,040       | △ 192,178      |
| 賃借料             | 1,073,985       | 1,069,068       | 4,917          |
| 保険料             | 243,135         | 270,135         | △ 27,000       |
| 外注費             | 8,568,845       | 7,177,025       | 1,391,820      |
| 広告宣伝費           | 11,760,000      | 10,500,000      | 1,260,000      |
| 租税公課            | 4,078,515       | 4,083,483       | △ 4,968        |
| 支払負担金           | 4,195,000       | 4,368,000       | △ 173,000      |
| 支払利息            | 8,000,000       | 6,000,000       | 2,000,000      |
| 雑費              | 6,167,460       | 5,234,945       | 932,515        |
| 経常費用計           | 1,120,159,071   | 1,237,331,837   | △ 117,172,766  |
| 評価損益等調整前当期経常増減額 | 47,403,918      | 184,094,054     | △ 136,690,136  |
| 基本財産評価損益等       | ( 0 )           | ( 0 )           | ( 0 )          |
| 特定資産評価損益等       | ( 0 )           | ( 0 )           | ( 0 )          |
| 評価損益等計          | 0               | 0               | 0              |
| 当期経常増減額         | 47,403,918      | 184,094,054     | △ 136,690,136  |

# 正味財産増減予算書

自 2025年4月1日 至 2026年3月31日

(単位：円)

| 科 目           | 当年度               | 前年度               | 増 減              |
|---------------|-------------------|-------------------|------------------|
| 2. 経常外増減の部    |                   |                   |                  |
| (1) 経常外収益     | ( 0 )             | ( 0 )             | ( 0 )            |
| (2) 経常外費用     | ( 0 )             | ( 0 )             | ( 0 )            |
| 当期経常外増減額      | 0                 | 0                 | 0                |
| 当期一般正味財産増減額   | 47,403,918        | 184,094,054       | △ 136,690,136    |
| 一般正味財産期首残高    | 1,330,989,409     | 1,560,428,997     | △ 229,439,588    |
| 一般正味財産期末残高    | 1,378,393,327     | 1,744,523,051     | △ 366,129,724    |
| Ⅱ. 指定正味財産増減の部 |                   |                   |                  |
| 基本財産運用益       | ( 273,785,182 )   | ( 295,681,076 )   | ( △ 21,895,894 ) |
| 基本財産評価損益等     | ( 0 )             | ( 0 )             | ( 0 )            |
| 特定資産運用益       | ( 102,064,486 )   | ( 143,108,691 )   | ( △ 41,044,205 ) |
| 特定資産評価損益等     | ( 0 )             | ( 0 )             | ( 0 )            |
| 一般正味財産への振替額   | ( △ 398,464,826 ) | ( △ 446,507,769 ) | ( 48,042,943 )   |
| 当期指定正味財産増減額   | △ 22,615,158      | △ 7,718,002       | △ 14,897,156     |
| 指定正味財産期首残高    | 6,454,974,083     | 6,662,149,525     | △ 207,175,442    |
| 指定正味財産期末残高    | 6,432,358,925     | 6,654,431,523     | △ 222,072,598    |
| Ⅲ. 正味財産期末残高   | 7,810,752,252     | 8,398,954,574     | △ 588,202,322    |

# 内 訳 表

# 正味財産増減予算書（内訳表）

自 2025年4月1日 至 2026年3月31日

（単位：円）

| 科 目                         | 公益目的事業会計        | 法人会計            | 内部取引消去 | 合計              |
|-----------------------------|-----------------|-----------------|--------|-----------------|
| <b>I. 一般正味財産増減の部</b>        |                 |                 |        |                 |
| 1. 経常増減の部                   |                 |                 |        |                 |
| (1) 経常収益                    |                 |                 |        |                 |
| 基本財産運用益                     | ( 0 )           | ( 274,025,083 ) | ( 0 )  | ( 274,025,083 ) |
| 特定資産運用益                     | ( 45,386,027 )  | ( 45,175,118 )  | ( 0 )  | ( 90,561,145 )  |
| 運営強化資金引当資産                  | 4,962,304       | 20,769,843      | 0      | 25,732,147      |
| 北電産業技術振興基金引当資産              | 37,902,182      | 0               | 0      | 37,902,182      |
| 修繕積立引当資産                    | 2,521,541       | 932,625         | 0      | 3,454,166       |
| 退職給付引当資産                    | 0               | 1,420,000       | 0      | 1,420,000       |
| 為替変動調整積立資産                  | 0               | 22,052,650      | 0      | 22,052,650      |
| 事業収益                        | ( 145,489,000 ) | ( 0 )           | ( 0 )  | ( 145,489,000 ) |
| イノベーション創出に向けた人材・技術シーズの発掘と育成 | 64,870,000      | 0               | 0      | 64,870,000      |
| バイオ・ヘルスケア産業の育成・創出           | 30,000,000      | 0               | 0      | 30,000,000      |
| 持続可能で強靱な北海道産業の創出            | 22,500,000      | 0               | 0      | 22,500,000      |
| 地域×テクノロジーを支える共通基盤の構築        | 28,119,000      | 0               | 0      | 28,119,000      |
| 受取補助金等                      | ( 513,787,127 ) | ( 1,573,231 )   | ( 0 )  | ( 515,360,358 ) |
| 経済産業省                       | 160,000,000     | 0               | 0      | 160,000,000     |
| 北海道経済産業局                    | 163,000,000     | 0               | 0      | 163,000,000     |
| 北海道                         | 28,000,000      | 0               | 0      | 28,000,000      |
| 札幌市                         | 140,400,000     | 0               | 0      | 140,400,000     |
| 幌延町                         | 3,220,000       | 0               | 0      | 3,220,000       |
| 受取補助金等振替額                   | 19,167,127      | 1,573,231       | 0      | 20,740,358      |
| 受取会費                        | ( 16,520,000 )  | ( 0 )           | ( 0 )  | ( 16,520,000 )  |
| 受取賛助会費                      | 16,520,000      | 0               | 0      | 16,520,000      |
| 受取寄附金                       | ( 70,784,604 )  | ( 290,196 )     | ( 0 )  | ( 71,074,800 )  |
| 受取寄附金振替額                    | 70,784,604      | 290,196         | 0      | 71,074,800      |
| 雑収益                         | ( 0 )           | ( 54,532,603 )  | ( 0 )  | ( 54,532,603 )  |
| 受取利息                        | 0               | 54,532,603      | 0      | 54,532,603      |
| 経常収益計                       | 791,966,758     | 375,596,231     | 0      | 1,167,562,989   |
| (2) 経常費用                    |                 |                 |        |                 |
| 事業費                         | ( 908,878,828 ) |                 | ( 0 )  | ( 908,878,828 ) |
| 役員報酬                        | 9,161,064       |                 | 0      | 9,161,064       |
| 給料手当                        | 131,592,384     |                 | 0      | 131,592,384     |
| 福利厚生費                       | 24,566,552      |                 | 0      | 24,566,552      |
| 会議費                         | 7,200,000       |                 | 0      | 7,200,000       |
| 旅費交通費                       | 27,400,000      |                 | 0      | 27,400,000      |
| 通信運搬費                       | 12,610,000      |                 | 0      | 12,610,000      |
| 減価償却費                       | 29,887,434      |                 | 0      | 29,887,434      |
| 消耗品費                        | 21,024,196      |                 | 0      | 21,024,196      |
| 修繕費                         | 4,380,000       |                 | 0      | 4,380,000       |
| 印刷製本費                       | 500,000         |                 | 0      | 500,000         |
| 光熱水料費                       | 7,475,138       |                 | 0      | 7,475,138       |
| 賃借料                         | 86,507,015      |                 | 0      | 86,507,015      |

# 正味財産増減予算書（内訳表）

自 2025年4月1日 至 2026年3月31日

（単位：円）

| 科 目             | 公益目的事業会計      | 法人会計            | 内部取引消去 | 合計              |
|-----------------|---------------|-----------------|--------|-----------------|
| 保険料             | 657,865       |                 | 0      | 657,865         |
| 諸謝金             | 24,205,000    |                 | 0      | 24,205,000      |
| 外注費             | 58,626,155    |                 | 0      | 58,626,155      |
| 委託費             | 64,962,000    |                 | 0      | 64,962,000      |
| 広告宣伝費           | 5,400,000     |                 | 0      | 5,400,000       |
| 租税公課            | 2,916,485     |                 | 0      | 2,916,485       |
| 支払助成金           | 379,700,000   |                 | 0      | 379,700,000     |
| 雑費              | 10,107,540    |                 | 0      | 10,107,540      |
| 管理費             |               | ( 211,280,243 ) | ( 0 )  | ( 211,280,243 ) |
| 役員報酬            |               | 18,121,936      | 0      | 18,121,936      |
| 給料手当            |               | 94,057,678      | 0      | 94,057,678      |
| 退職給付費用          |               | 10,327,000      | 0      | 10,327,000      |
| 福利厚生費           |               | 18,504,000      | 0      | 18,504,000      |
| 会議費             |               | 1,400,000       | 0      | 1,400,000       |
| 旅費交通費           |               | 2,000,000       | 0      | 2,000,000       |
| 通信運搬費           |               | 2,000,000       | 0      | 2,000,000       |
| 減価償却費           |               | 7,056,023       | 0      | 7,056,023       |
| 消耗什器備品費         |               | 5,050,000       | 0      | 5,050,000       |
| 消耗品費            |               | 791,804         | 0      | 791,804         |
| 修繕費             |               | 1,620,000       | 0      | 1,620,000       |
| 印刷製本費           |               | 3,500,000       | 0      | 3,500,000       |
| 光熱水料費           |               | 2,764,862       | 0      | 2,764,862       |
| 賃借料             |               | 1,073,985       | 0      | 1,073,985       |
| 保険料             |               | 243,135         | 0      | 243,135         |
| 外注費             |               | 8,568,845       | 0      | 8,568,845       |
| 広告宣伝費           |               | 11,760,000      | 0      | 11,760,000      |
| 租税公課            |               | 4,078,515       | 0      | 4,078,515       |
| 支払負担金           |               | 4,195,000       | 0      | 4,195,000       |
| 支払利息            |               | 8,000,000       | 0      | 8,000,000       |
| 雑費              |               | 6,167,460       | 0      | 6,167,460       |
| 経常費用計           | 908,878,828   | 211,280,243     | 0      | 1,120,159,071   |
| 評価損益等調整前当期経常増減額 | △ 116,912,070 | 164,315,988     | 0      | 47,403,918      |
| 基本財産評価損益等       | ( 0 )         | ( 0 )           | ( 0 )  | ( 0 )           |
| 特定資産評価損益等       | ( 0 )         | ( 0 )           | ( 0 )  | ( 0 )           |
| 評価損益等計          | 0             | 0               | 0      | 0               |
| 当期経常増減額         | △ 116,912,070 | 164,315,988     | 0      | 47,403,918      |
| 2. 経常外増減の部      |               |                 |        |                 |
| (1) 経常外収益       | ( 0 )         | ( 0 )           | ( 0 )  | ( 0 )           |
| (2) 経常外費用       | ( 0 )         | ( 0 )           | ( 0 )  | ( 0 )           |
| 当期経常外増減額        | 0             | 0               | 0      | 0               |
| 他会計振替額          | 0             | 0               | 0      | 0               |
| 当期一般正味財産増減額     | △ 116,912,070 | 164,315,988     | 0      | 47,403,918      |
| 一般正味財産期首残高      |               |                 |        | 1,330,989,409   |
| 一般正味財産期末残高      |               |                 |        | 1,378,393,327   |

## 正味財産増減予算書（内訳表）

自 2025年4月1日 至 2026年3月31日

（単位：円）

| 科 目                 | 公益目的事業会計          | 法人会計              | 内部取引消去 | 合計                |
|---------------------|-------------------|-------------------|--------|-------------------|
| <b>Ⅱ．指定正味財産増減の部</b> |                   |                   |        |                   |
| 基本財産運用益             | ( 0 )             | ( 273,785,182 )   | ( 0 )  | ( 273,785,182 )   |
| 基本財産評価損益等           | ( 0 )             | ( 0 )             | ( 0 )  | ( 0 )             |
| 特定資産運用益             | ( 102,064,486 )   | ( 0 )             | ( 0 )  | ( 102,064,486 )   |
| 特定資産評価損益等           | ( 0 )             | ( 0 )             | ( 0 )  | ( 0 )             |
| 一般正味財産への振替額         | ( △ 122,816,217 ) | ( △ 275,648,609 ) | ( 0 )  | ( △ 398,464,826 ) |
| 当期指定正味財産増減額         | △ 20,751,731      | △ 1,863,427       | 0      | △ 22,615,158      |
| 指定正味財産期首残高          |                   |                   |        | 6,454,974,083     |
| 指定正味財産期末残高          |                   |                   |        | 6,432,358,925     |
| <b>Ⅲ．正味財産期末残高</b>   |                   |                   |        | 7,810,752,252     |